



## Formation « Planification, construction, exploitation et fermeture des décharges contrôlées au Maroc »

un projet du

Programme de Gestion et de Protection de l'Environnement en Maroc (PGPE)

en coopération avec



## Module 3 : Gestion de projet Code de Bonnes Pratiques (CBP) § 3

### 1<sup>er</sup> JOUR

- |  |                      |
|--|----------------------|
| • Présentation 1 : Résumé des modules 1 et 2               | 09:00 – 10:30        |
| • <b>Présentation 2 : Gestion de projet : Généralités</b>  | <b>11:00 – 11:15</b> |
| • Présentation 3 : Gestion de la qualité – phases d'études | 11:15 – 11:45        |
| • Présentation 4 : Dossiers d'Appel d'Offres               | 11:45 – 12:00        |
| • Présentation 5 : Assurance qualité des travaux           | 12:00 – 12:30        |

ÉTUDE PRÉLIMINAIRE (Concept)



SOMMAIRE/



L'AUTORISATION DU PROJET



PROJET DÉTAILLÉ / ÉTUDE D'EXÉC



DOSSIER D'APPEL D'OFFRES



CONSTRUCTION



EXPLOITATION



## Présentation 2 : Gestion de projets – Généralités (CBP § 3.1 et 3.2)

1. Déroulement des projets
2. Compétences et responsabilités



**01**

### 1. Déroulement des projets

**02**

ÉTUDE PRÉLIMINAIRE (Concept)



AVANT-PROJET SOMMAIRE/  
ÉTUDES AUX FINS DE L'AUTORISATION DU PROJET



DOSSIER DE DEMANDE  
D'AUTORISATION



AVANT-PROJET DÉTAILLÉ / ÉTUDE D'EXÉCUTION



DOSSIER D'APPEL D'OFFRES



CONSTRUCTION



EXPLOITATION

**Phases d'études du projet**

Présentation 2

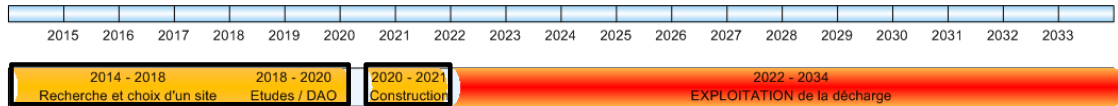


01

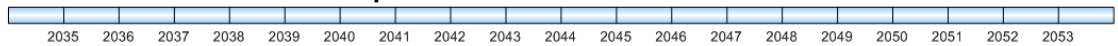
## 1. Déroulement des projets

02

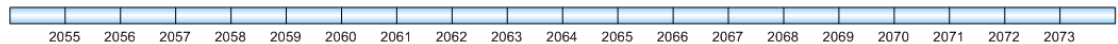
### Représentation dans le temps : exemple d'un projet entre 2014 et 2074



**Du début des études jusqu'à la mise en service, il faut parfois compter 10 ans !!!  
Il est donc nécessaire d'anticiper les besoins !**



**Après la fermeture du site, il faut encore le surveiller pendant encore au moins 30 ans !!!**



Présentation 2

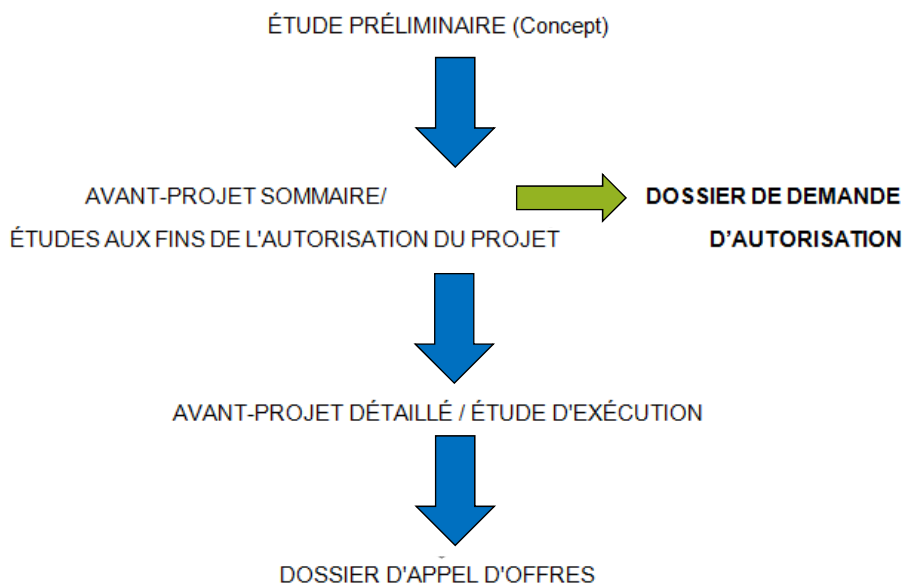


01

## 1. Déroulement des projets

02

### Les phases d'études



**Augmentation du niveau de précision du projet au cours des différentes phases d'études (dimensionnement des installations, etc.)**

Présentation 2

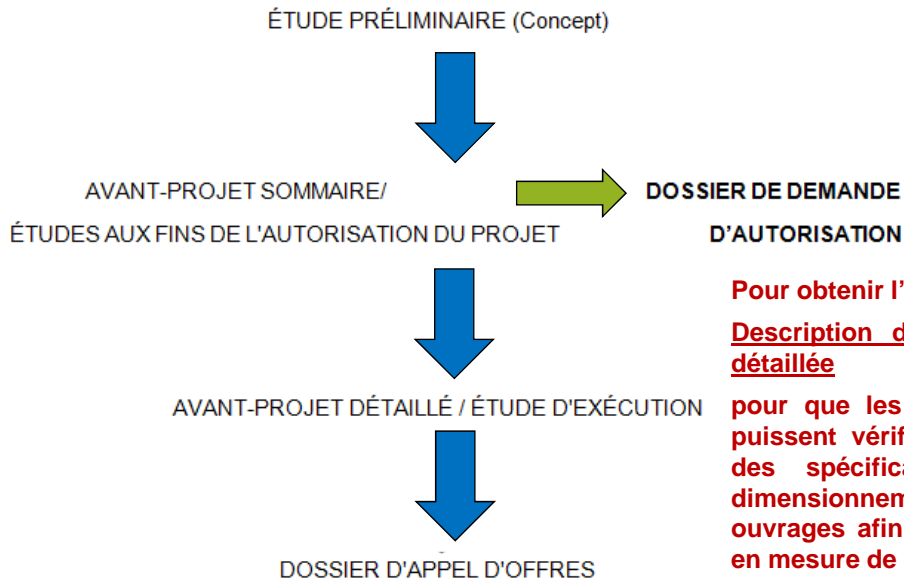


01

## 1. Déroulement des projets

02

### Les phases d'études

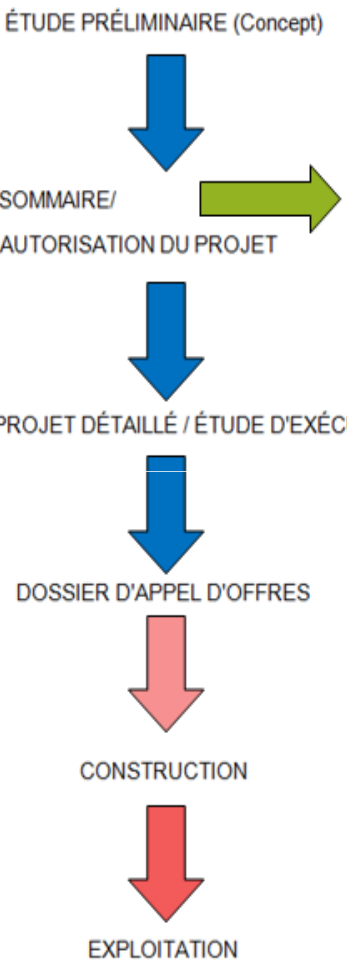


**Pour obtenir l'autorisation :**

**Description du projet suffisamment détaillée**

**pour que les autorités compétentes puissent vérifier la prise en compte des spécifications légales et le dimensionnement des différents ouvrages afin d'assurer qu'ils seront en mesure de remplir leur fonction.**

Présentation 2



## Présentation 2 : Gestion de projets – Généralités (CBP § 3.1 et 3.2)

1. Déroulement des projets
2. **Compétences et responsabilités**

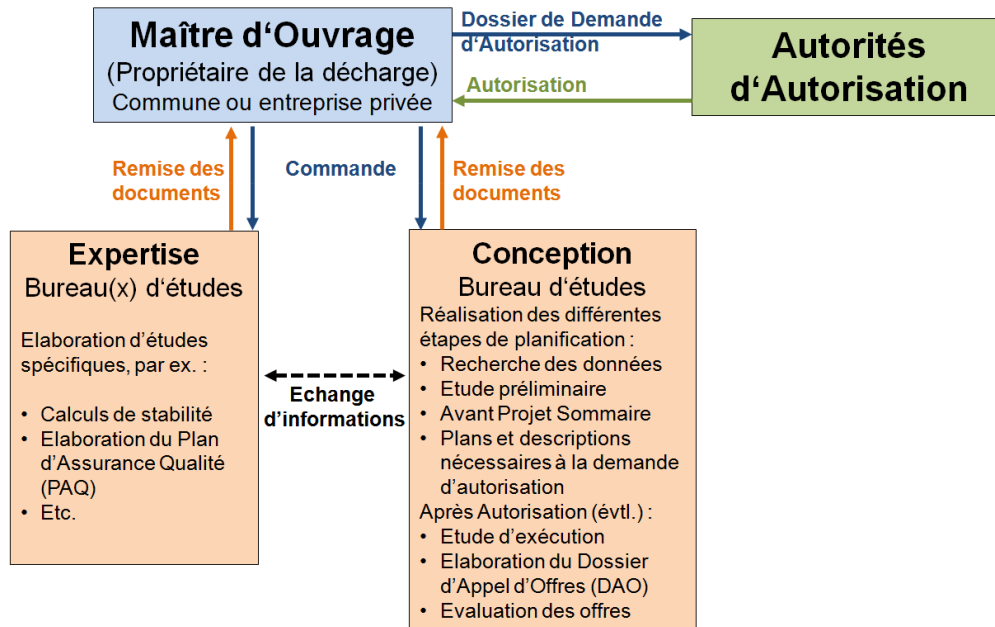


01

## 2. Compétences et responsabilités

02

### Pendant les phases d'études de conception



Présentation 2

Mai 2014/ MiS

Formation „Décharges contrôlées“ – Module 3

Page 9



01

## 2. Compétences et responsabilités

02

### Recommandations

- Confier la réalisation des études et des DAO à des **entreprises expérimentées**.
- La qualité des services des bureaux d'études peut être garantie par la certification selon la Norme ISO-9001.
- Les **ingénieurs de projets** doivent disposer de **qualifications spécifiques** dans le domaine concerné et le justifier en suivant une **formation continue** correspondante.
- Dans le cas de **questions / problèmes particuliers**, on peut faire appel à des **experts** afin de proposer une ou plusieurs solutions.

Présentation 2

Mai 2014/ MiS

Formation „Décharges contrôlées“ – Module 3

Page 10

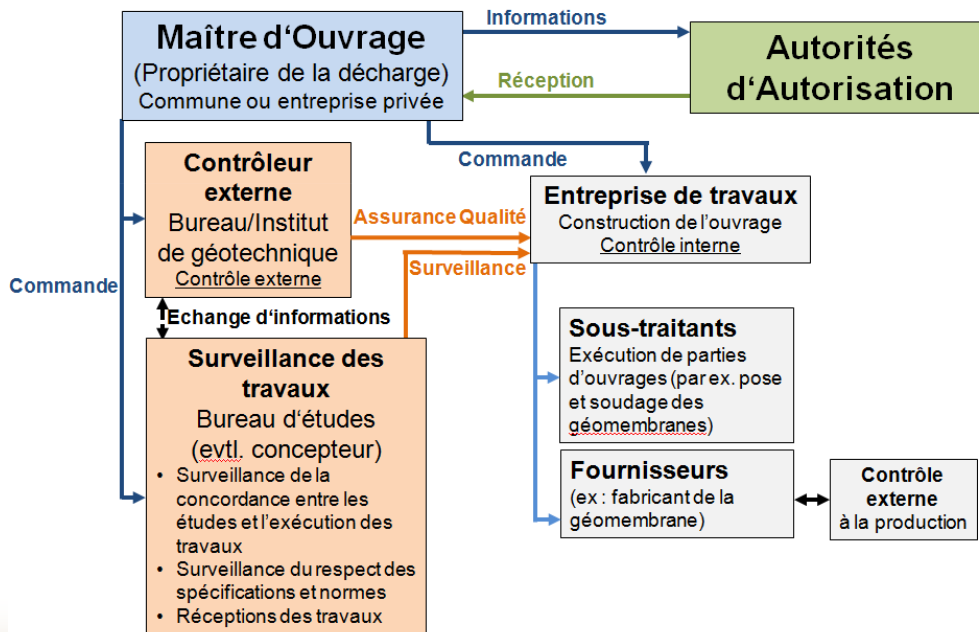


01

## 2. Compétences et responsabilités

02

### Pendant les travaux de construction



Mai 2014/ MIS

Formation „Décharges contrôlées“ – Module 3

Page 11

Présentation 2



01

## 2. Compétences et responsabilités

02

### Pendant les travaux de construction

- Les **entreprises retenues pour les travaux** de construction doivent disposer d'un **savoir-faire spécifique** et de suffisamment d'**expérience dans le domaine**.
- **Contrôle Qualité / Assurance Qualité**
  - **Au niveau de la production** (pièces préfabriquées, géomembranes, etc.)
    - **contrôle interne** par le **fabricant**
    - **contrôle externe** par un **organisme indépendant**
  - **Au niveau des travaux**
    - **Contrôle interne** par l'**entrepreneur exécutant les travaux**
    - **Contrôle externe** pas un **organisme indépendant**

Mai 2014/ MIS

Formation „Décharges contrôlées“ – Module 3

Page 12

Présentation 2

**Merci pour  
votre  
attention**



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



**Gerd BURKHARDT**  
Directeur général  
[burkhardt@icp-ing.de](mailto:burkhardt@icp-ing.de)

**Pégagie BALL**  
Gestion de projets  
[ball@icp-ing.de](mailto:ball@icp-ing.de)



Auf der Breit 11  
76227 Karlsruhe  
Allemagne  
[www.icp-ing.de](http://www.icp-ing.de)